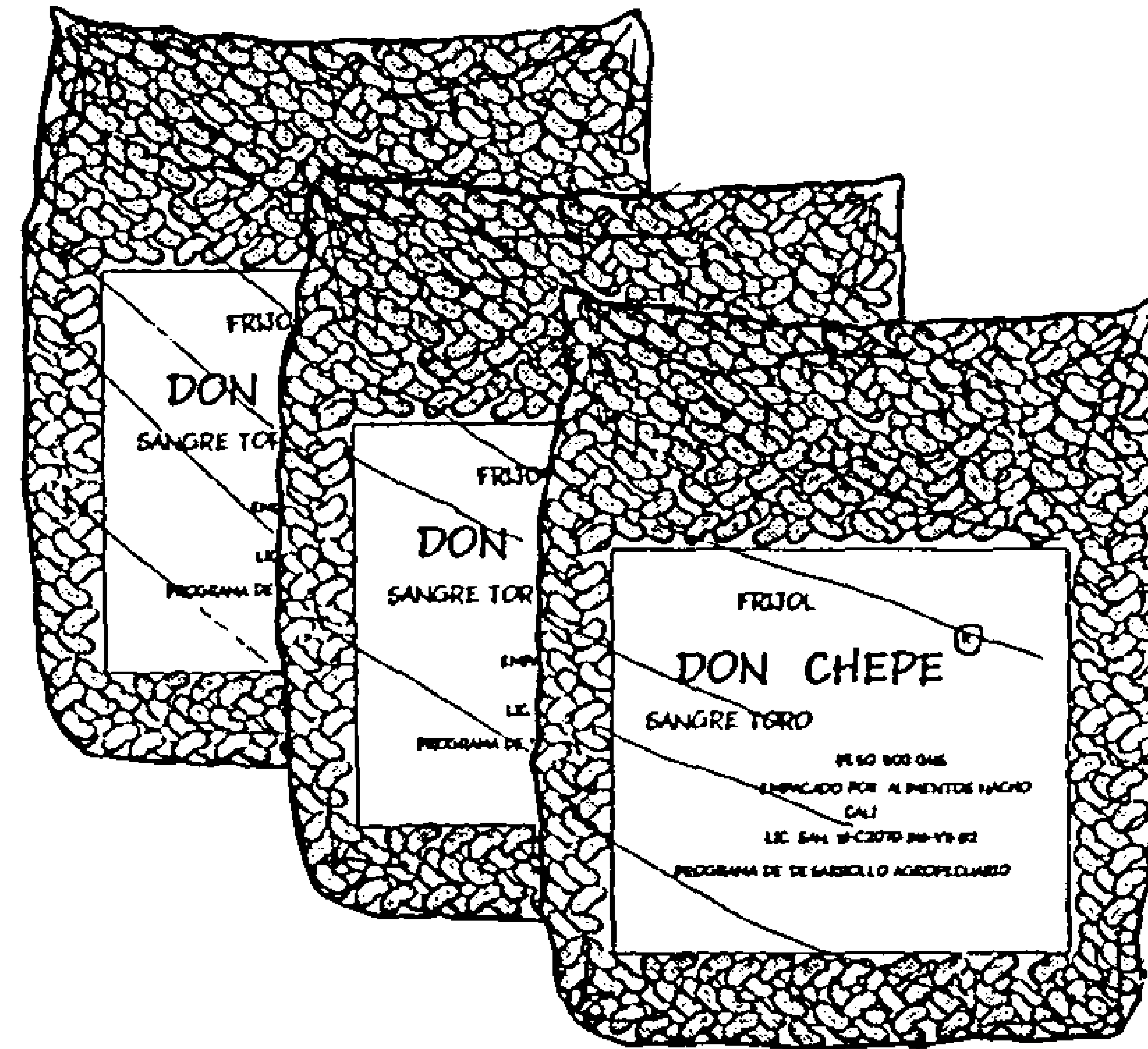
Fundación Carvajal

Programa de Desarrollo Agropecuario

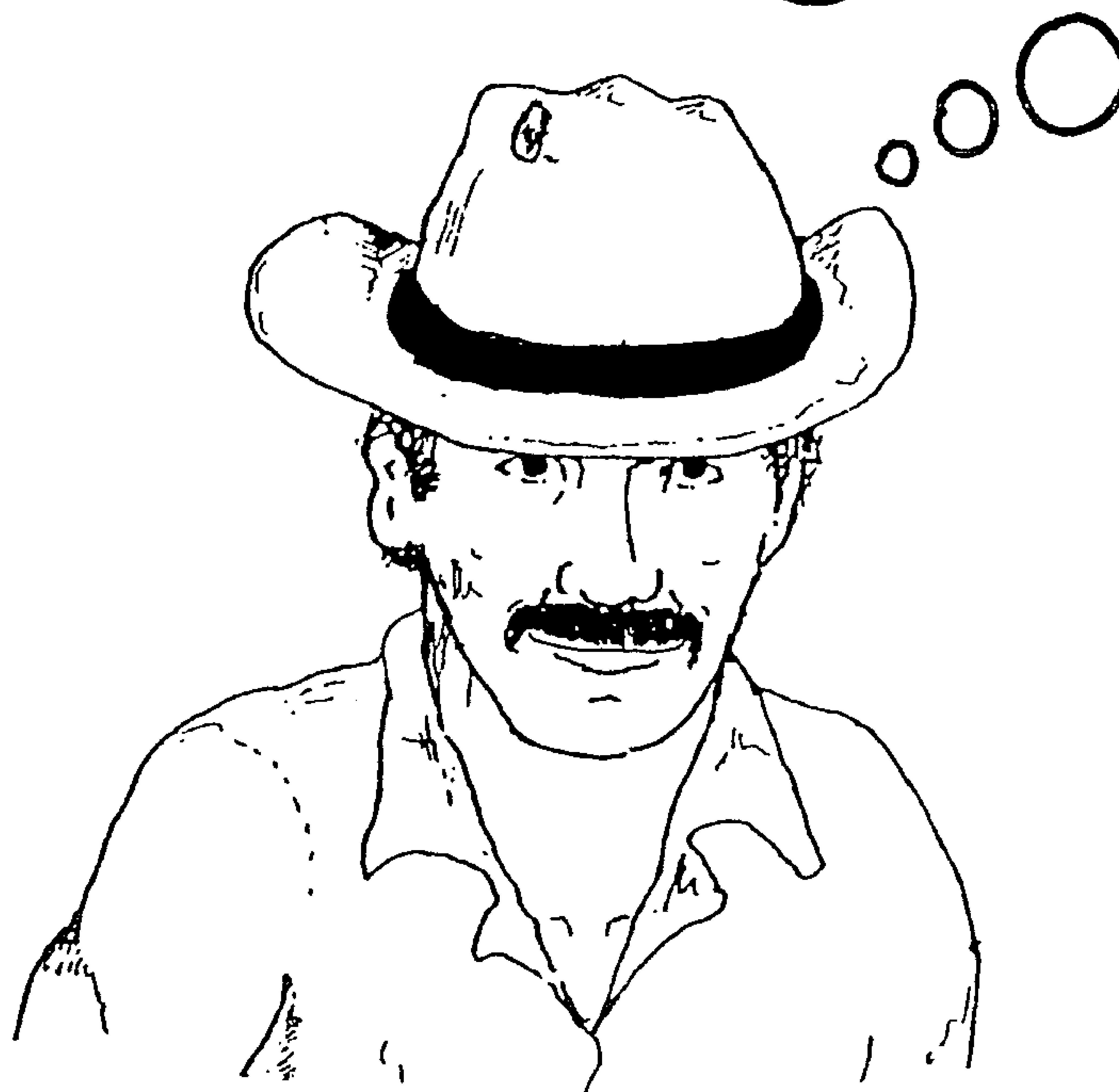


CURSO DE MERCADEO

10

EL PRESUPUESTO DE MERCADEO

EL PRESUPUESTO DE MERCADEO


EL PRESUPUESTO DE MERCADEO
SON LAS ACTİVİDADES QUE DEBO REALİZAR
PARA LOGRAR QUE LAS VENTAS DE Mİ FİNCA
ESTÉN DE ACUERDO CON LA META
QUE ME HE PROPUESTO.

PARA HACER UN BUEN PRESUPUESTO DE MERCADEO
LO PRINCIPAL ES PROPONERME METAS CONCRETAS ...

UNA META ES
PROPONERME VENDER
CIERTA CANTIDAD DE PRODUCTOS
EN UN PERÍODO DETERMINADO



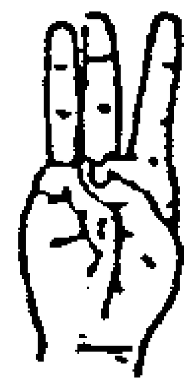
PARA HACER MI PRESUPUESTO DE MERCADEO DOY LOS SIGUIENTES PASOS:



FIJO MI META DE VENTAS



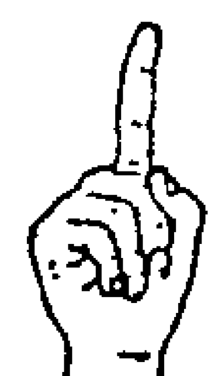
CALCULO CUANTO ME CUESTA PRODUCIR
LO QUE VOY A VENDER



CALCULO CUANTO DINERO VOY A RECIBIR
POR LA VENTA DE MI PRODUCTO

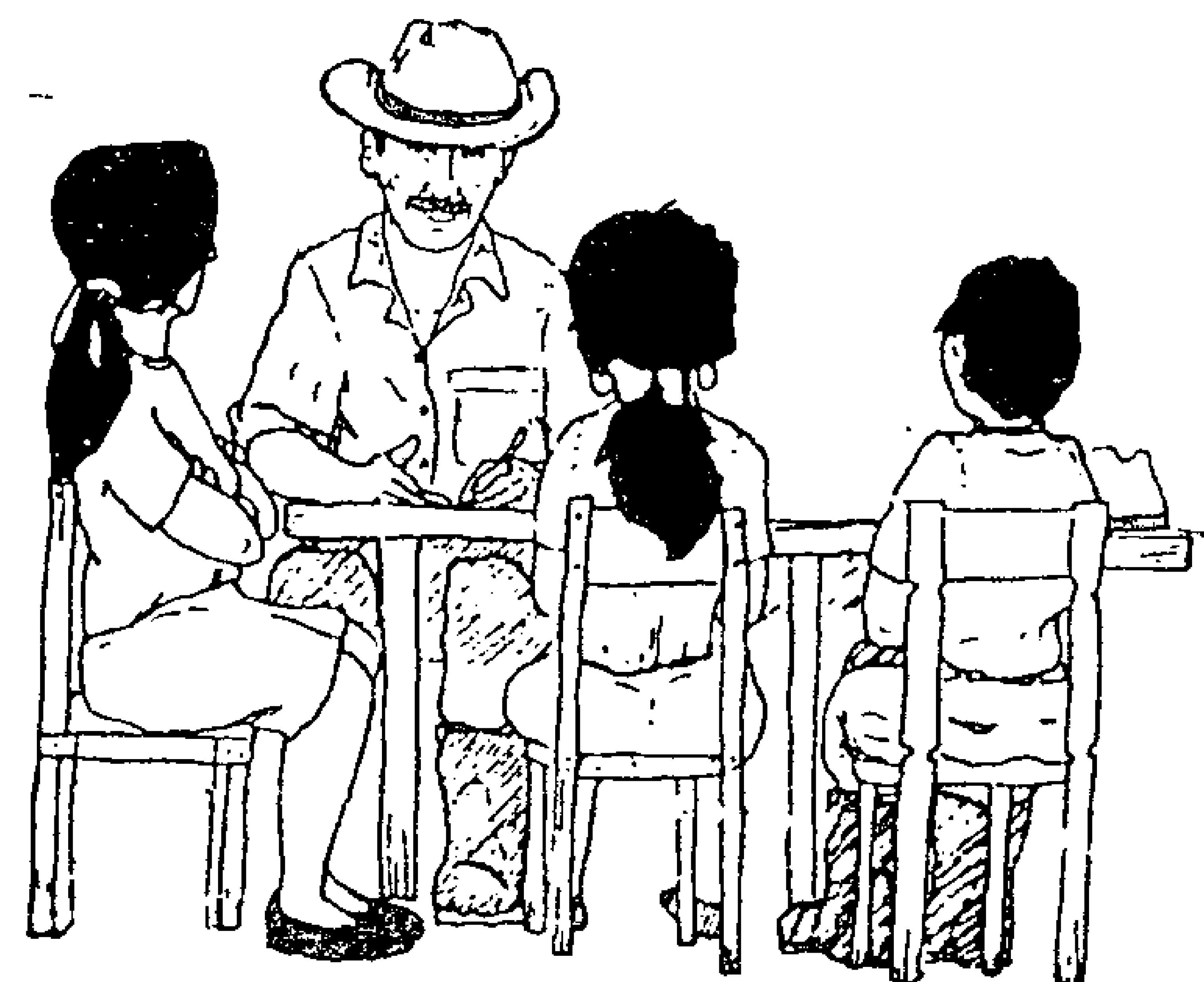


ESCOJO LA MEJOR FORMA
DE VENDER MI PRODUCTO



FIJO MI META DE VENTAS :

QUIERE DECIR QUE CALCULO
CUANTAS UNIDADES DE MI PRODUCTO
VOY A VENDER



POR EJEMPLO :

CUANTOS KILOS DE FRÍJOL VOY A VENDER

ASÍ CALCULO LAS UNIDADES DE FRÍJOL:

- CUENTO LOS KILOS DE SEMILLA QUE SEMBRÉ

•• AVERIGUO CUANTOS KILOS DE FRÍJOL RESULTAN DE CADA KILO DE SEMILLA SEMBRADO

••• MULTIPLICO LOS KILOS DE SEMILLA SEMBRADOS POR LOS KILOS DE FRÍJOL QUE RESULTEN

POR EJEMPLO:

SEMBRÉ 100 KILOS DE SEMILLA DE FRÍJOL
Y EN MI REGIÓN CADA KILO DE SEMILLA SEMBRADO
DA 25 KILOS DE FRÍJOL

ENTONCES

100 KILOS DE SEMILLA **X** **25** KILOS DE FRÍJOL **=** **2.500** KILOS DE FRÍJOL PARA VENDER



CALCULO CUANTO ME CUESTA PRODUCIR LO QUE VOY A VENDER :



SI CUANDO HAGO EL PRESUPUESTO
FALTAN GASTOS POR REALIZAR . . .
USO LAS CUENTAS DE UN CULTIVO ANTERIOR DE FRÍJOL
O LE SOLICITO INFORMACIÓN AL TÉCNICO
SOBRE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN EN MI REGIÓN

POR EJEMPLO:
ESTA ES LA CUENTA DE MÍ CULTIVO DE FRÍJOL

	CUENTA DE CULTIVOS	
FECHA	DETALLE	LOTE DE FRÍJOL
MAYO 1	PAGUÉ A DON JUAN POR ARAR LA TIERRA	50.000
MAYO 8	COMPRÉ ABONO.	28.500
MAYO 15	COMPRÉ 10 ARROBAS DE SEMILLA	80.000
MAYO 30	PAGUÉ AL TRABAJADOR POR LIMPIEZA DEL LOTE	30.000
JUNIO 10	COMPRÉ FUNGICIDA	45.000
JUNIO 15	PAGUÉ AL TRABAJADOR	30.000
JUNIO 25	PAGUÉ AL TRABAJADOR POR ABONADA DEL LOTE	18.000
JULIO 13	COMPRÉ FUNGICIDAS	38.000
JULIO 30	PAGUÉ AL TRABAJADOR POR FUMIGADA	12.500
AGOSTO 15	PAGUÉ AL TRABAJADOR	25.000
AGOSTO 30	PAGUÉ POR LA RECOGIDA DE COSECHA.	60.000
	TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN	$ 417.000

¡YA SÉ!

LA SUMA DE TODOS LOS GASTOS DEL CULTIVO DE FRÍJOL SON EL COSTO DE PRODUCCIÓN DEL LOTE



CALCULO CUANTO DINERO VOY A RECIBIR POR LA VENTA DE MI PRODUCTO:

- YA SÉ CUANTAS UNIDADES DEL PRODUCTO VOY A VENDER

- CALCULO EL PRECIO PROMEDIO DEL PRODUCTO EN EL MERCADO



ASÍ AVERIGUO EL PRECIO PROMEDIO DE VENTA DE MI PRODUCTO:

- SUMO EL PRECIO MÁXIMO
  MÁS EL PRECIO MÍNIMO DE MI PRODUCTO
  EN EL AÑO PASADO O DE LAS COSECHAS ANTERIORES

●● DIVIDO EL RESULTADO DE LA SUMA ENTRE 2

¡ ESTÁ CLARO !

EL RESULTADO DE LA DIVISIÓN
ES EL PRECIO PROMEDIO DE MI PRODUCTO

POR EJEMPLO :

PRECIO MÁXIMO DEL FRÍJOL
EN LA COSECHA ANTERIOR

$ 600 POR KILO

PRECIO MÍNIMO DEL FRÍJOL
EN LA COSECHA ANTERIOR

$ 450 POR KILO

ENTONCES:

$$\begin{array}{r} \$\ 600 \\ \$\ 450^{+} \\ \hline \$1.050 \end{array}$$

$\$1.050 \div 2 = \$\ 525$ PRECIO PROMEDIO DEL FRÍJOL

MULTIPLICO EL NÚMERO DE UNIDADES DEL PRODUCTO QUE VOY A VENDER POR SU PRECIO PROMEDIO ACTUAL

EL RESULTADO DE LA MULTIPLICACIÓN
ES EL DINERO QUE VOY A RECIBIR
POR LA VENTA DE MI PRODUCTO

POR EJEMPLO :

2.500	X	$ 525	=	$ 1'312.500
KILOS DE FRÍJOL		PRECIO PROMEDIO POR CADA KILO		VALOR TOTAL DE LA VENTA

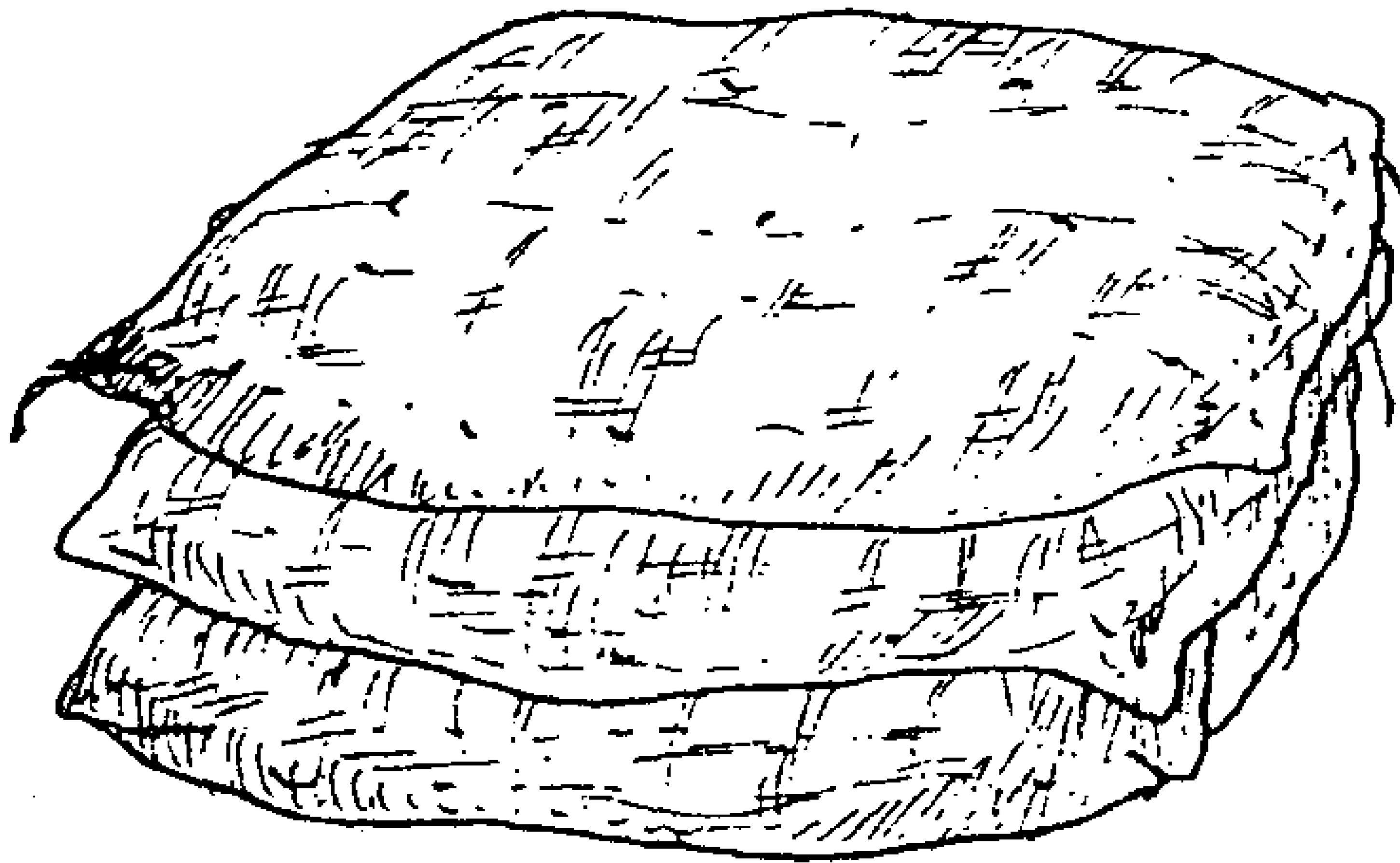
ENTONCES ESPERO RECIBIR:

$1'312.500 POR LA VENTA DE TODO EL FRÍJOL

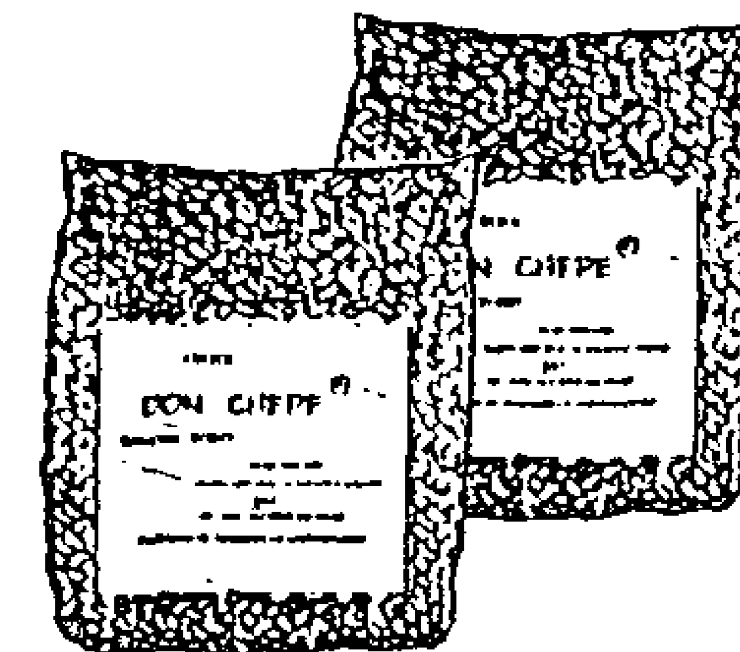


ESCOJO LA MEJOR FORMA DE VENDER MI PRODUCTO:

HAY DOS FORMAS DE VENDERLO



EN BULTOS,
TAL COMO SALE
DE MI FINCA



EN EMPAQUES
INDIVIDUALES
LISTO PARA VENDERLO
AL CONSUMIDOR

CUÁL DE LAS DOS FORMAS SERÁ LA MEJOR ?

PARA SABER CUÁL ES LA MEJOR FORMA DE VENDER MI PRODUCTO DOY LOS SIGUIENTES PASOS

- ■ AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA POR BULTOS
- ■■ AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA EN EMPAQUES INDIVIDUALES
- ■■■ HAGO LA COMPARACIÓN PARA ESCOGER LA FORMA QUE ME DÉ LA MAYOR UTILIDAD BRUTA

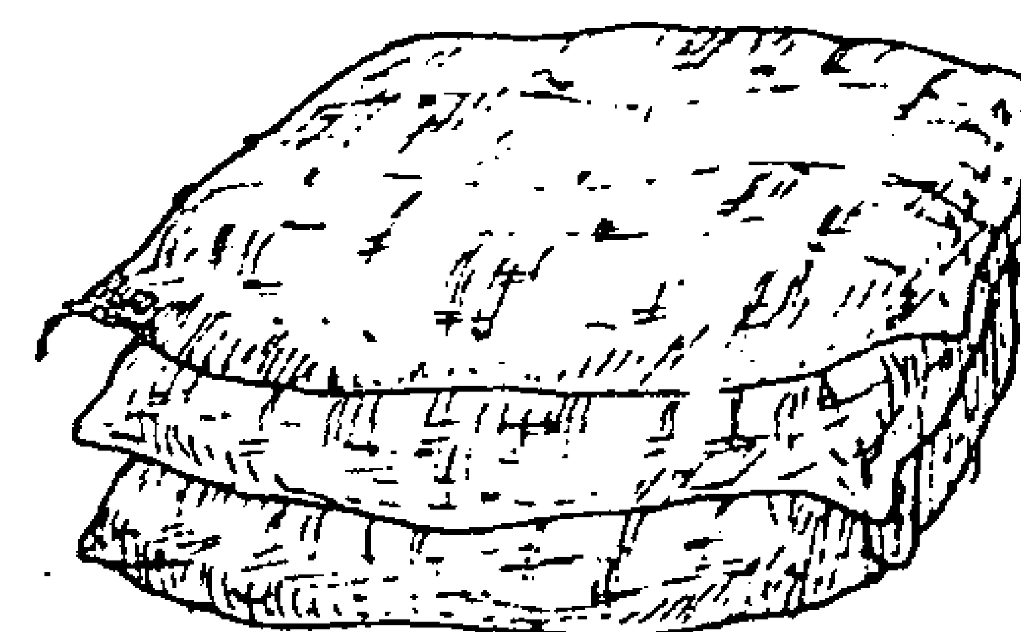
¡ YA RECUERDO !

LA UTILIDAD BRUTA ES EL DINERO QUE DEJA LA VENTA
DE MI PRODUCTO
PARA PAGAR LA ADMINISTRACIÓN DE LA FINCA
Y GENERAR LA GANANCIA

■ AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA POR BULTOS

¡ MUY SENCILLO !

YA SÉ CUANTO ME COSTO PRODUCIR
LO QUE VOY A VENDER
Y CUANTO DINERO VOY A RECIBIR
POR SU VENTA



ENTONCES :

VALOR DE LA VENTA — COSTO DE PRODUCCIÓN DE LO QUE VOY A VENDER — VALOR DE LOS COSTALES = UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA DE MÍ FRÍJOL EN BULTOS

ESTUDIEMOS ESTE EJEMPLO:

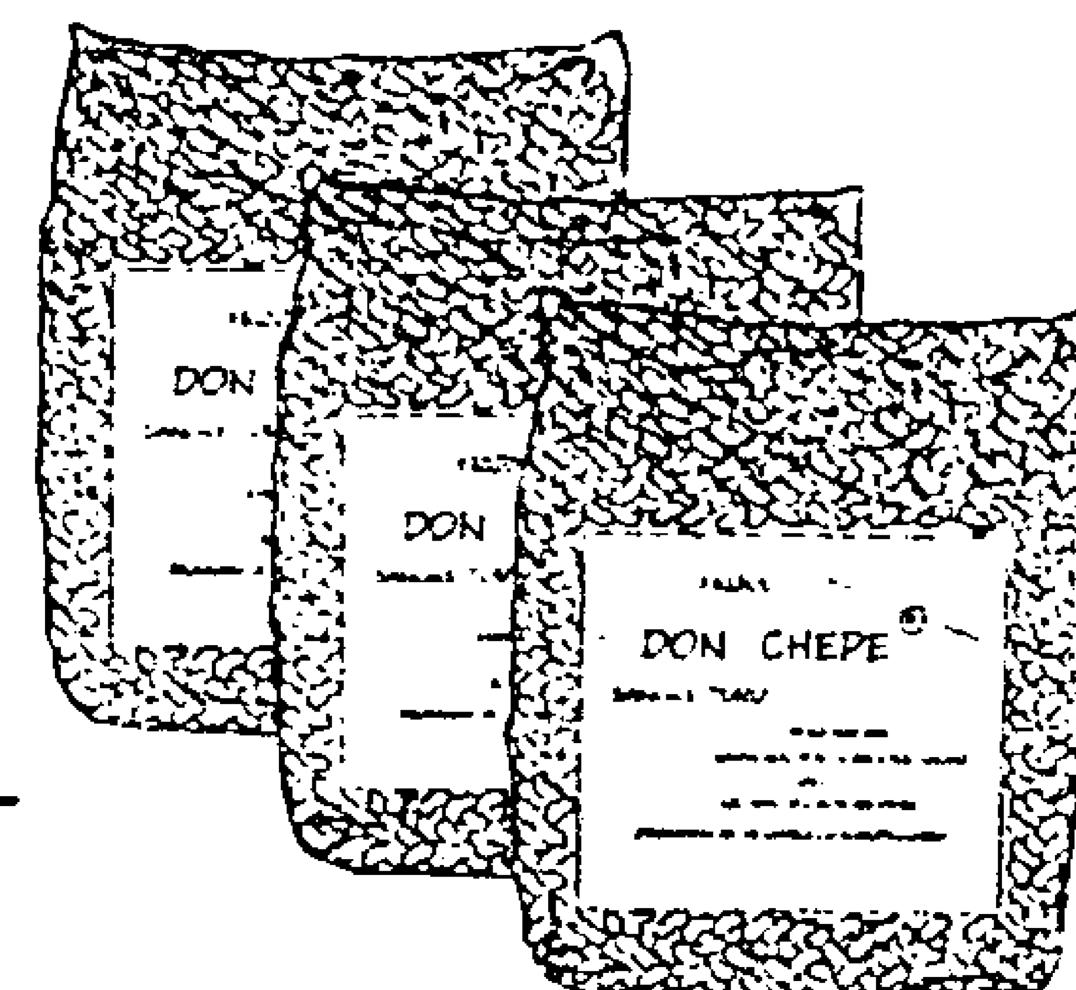
VENDÍ 2.500 KILOS DE FRÍJOL EN BULTOS
A $ **525** EL KILO

ENTONCES :

2.500 KILOS X $ 525 = $ 1'312.500 VALOR TOTAL DE LA VENTA

$ 1'312.500	—	$ 417.000	—	$ 25.000	=	$ 870.500
VALOR DE LA VENTA		COSTO DE PRODUCCIÓN DE LO QUE VOY A VENDER		VALOR DE LOS COSTALES		UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA POR BULTO

AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA EN EMPAQUES INDIVIDUALES



¡CLARO!

NO DA LO MISMO VENDER EL FRÍJOL
TAL COMO SALE DE MI FINCA
QUE VENDERLO BIEN ESCOGIDO
EN BOLSAS POR KILOS
Y CON UNA MARCA BIEN ACREDITADA

LA BUENA PRESENTACIÓN, EL EMPAQUE Y LA MARCA LE SUBEN EL COSTO DE PRODUCCIÓN AL KILO DE FRÍJOL

¡PERO TAMBIÉN LE SUBEN EL PRECIO DE VENTA!

PARA AVERIGUAR LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA EN EMPAQUES INDIVIDUALES DOY LOS SIGUIENTES PASOS:

• AVERIGUO EN CUANTO PUEDO VENDER CADA KILO DE FRÍJOL SELECCIONADO Y EMPACADO

•• AVERIGUO EL COSTO DE PRODUCCIÓN DE CADA KILO DE FRÍJOL SELECCIONADO Y EMPACADO

••• CALCULO LA UTILIDAD BRUTA

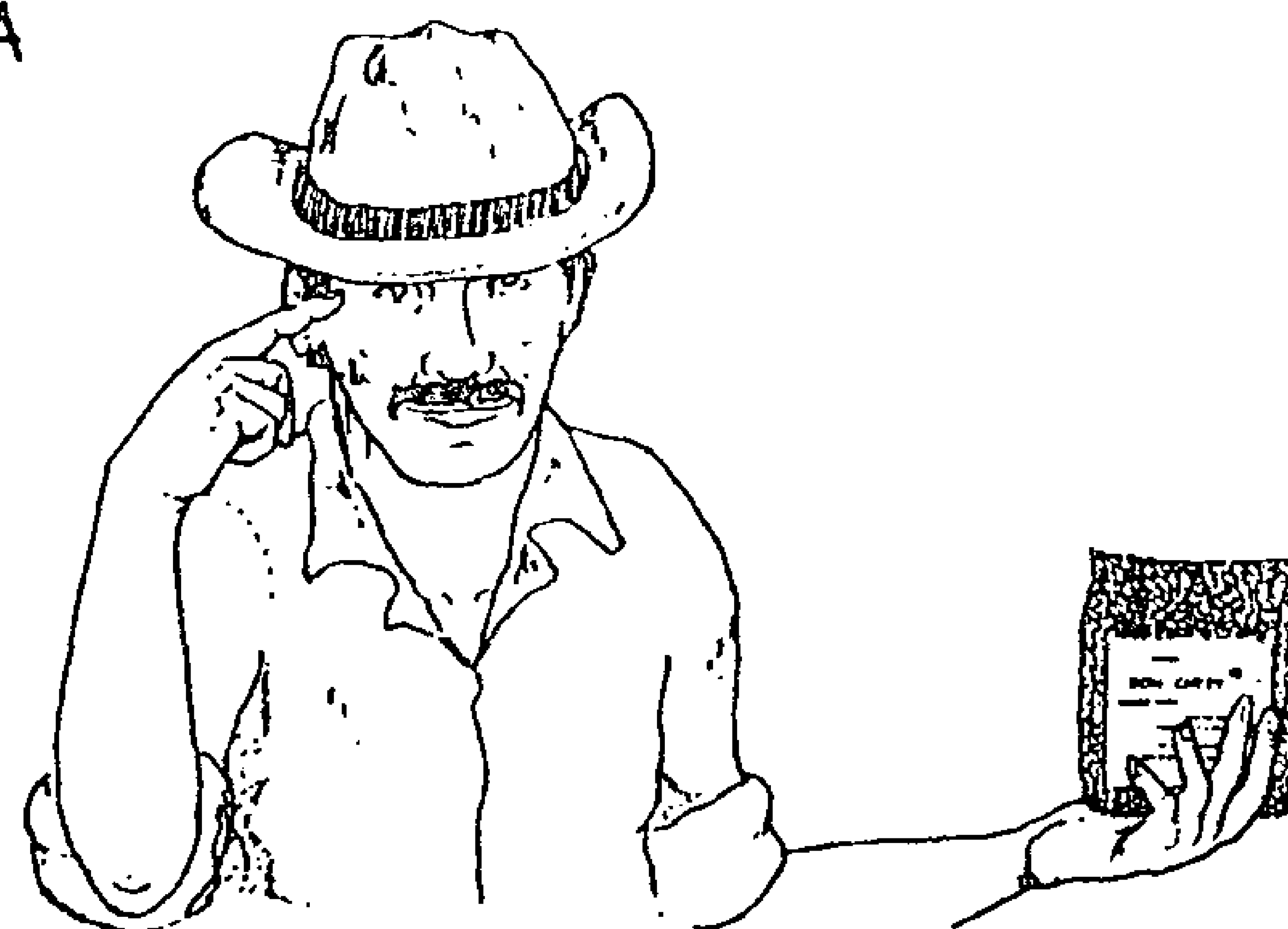


- **AVERIGUO EN CUANTO PUEDO VENDER CADA KILO DE FRÍJOL SELECCIONADO Y EMPACADO**

TOMO UNAS MUESTRAS
Y LAS OFREZCO A LOS POSIBLES COMPRADORES

QUE SEAN SERIOS
Y ME GARANTICEN LA COMPRA

TOMO EL VALOR DEL KILO DE FRÍJOL
VENDIDO SELECCIONADO Y EMPACADO



POR EJEMPLO:

$ 670

- ●● AVERIGUO EL COSTO DE PRODUCCIÓN DE CADA KILO DE FRÍJOL SELECCIONADO Y EMPACADO

LA SELECCIÓN

PARA LOGRAR UNA BUENA CALIDAD DE MI PRODUCTO
HAGO UNA ADECUADA SELECCIÓN

DE ESTA SELECCIÓN OBTENDRÉ DESPERDICIOS

LOS DESPERDICIOS LOS CALCULO
DEPENDIENDO DEL TIPO DE PRODUCTO

ESTUDIARÉ ESTE EJEMPLO:

TENGO PARA VENDER 2.500 KILOS DE FRÍJOL

CON ESTA INFORMACIÓN CALCULO LOS COSTOS POR SELECCIÓN

COSTO DEL DESPERDICIO:

PARA EL EJEMPLO CALCULO EL **2%** DE DESPERDICIOS DEL TOTAL DEL PRODUCTO
ES DECIR QUE POR CADA 100 KILOS OBTENGO 2 KILOS DE DESPERDICIO

2.500 (KILOS DE FRÍJOL PRODUCIDO) X 2 = 5.000

5.000 ÷ 100 = 50 (KILOS DE DESPERDICIO)

Y SU COSTO SERÁ DE:

50 (KILOS DE DESPERDICIO) X $ 525 (PRECIO DE VENTA POR KILO) = $ 26.250 (COSTO DEL DESPERDICIO)

COSTO DE MANO DE OBRA POR SELECCIÓN

$ 5	X	2.450	=	$ 12.250
VALOR DE LA MANO DE OBRA POR KILO SELECCIONADO		KILOS DE FRÍJOL		COSTO DE LA MANO DE OBRA

ENTONCES:

COSTO DEL DESPERDICIO	=	$26.250
COSTO DE LA MANO DE OBRA	=	$ 12.250 +
COSTO TOTAL DE LA SELECCIÓN	=	$38.500

EL EMPAQUE

CON EL BUSCO OBTENER UNA MEJOR PRESENTACIÓN
Y ACOGIDA DE MIS PRODUCTOS
EN EL MERCADO

COSTOS DE EMPAQUE

- BOLSAS PLÁSTICAS.................. $ 6 CADA BOLSA X 2.450 KILOS = $ 14.700
- ETIQUETAS.................................. $ 4 CADA ETIQUETA X 2.450 KILOS = $ 9.800
- MANO DE OBRA......................... $ 10 POR KILO EMPACADO X 2.450 KILOS = $24.500

ENTONCES:

	$ 14.700
	$ 9.800 +
	$ 24.500
COSTO DEL EMPAQUE	**$49.000**

AHORA DETERMINO EL COSTO TOTAL DE LA SELECCIÓN Y EL EMPAQUE

COSTO DE LA SELECCIÓN	$38.500 +
COSTO DEL EMPAQUE	$49.000

COSTO TOTAL DE LA SELECCIÓN Y DEL EMPAQUE **$87.500**

••• CALCULO LA UTILIDAD BRUTA:

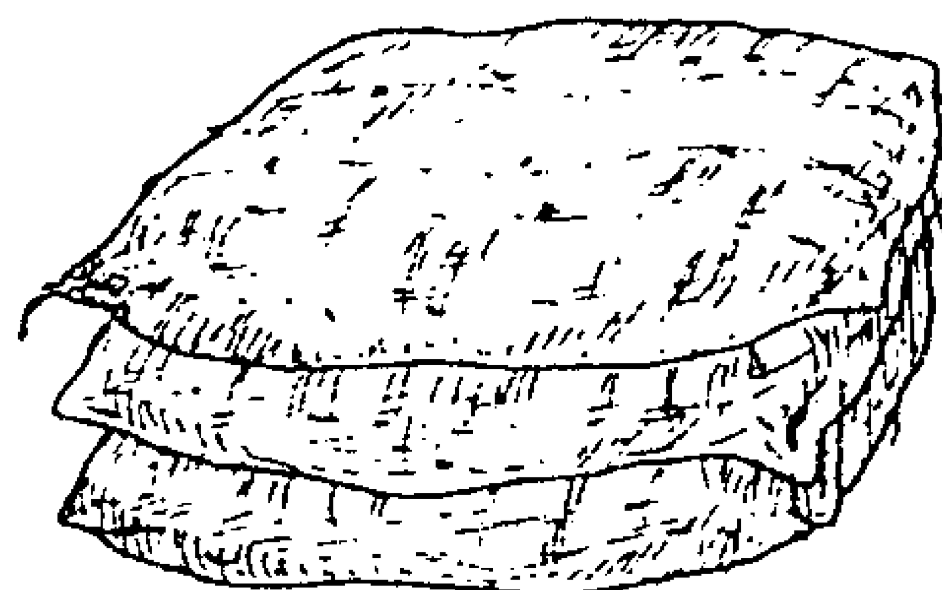
VALOR DE LA VENTA

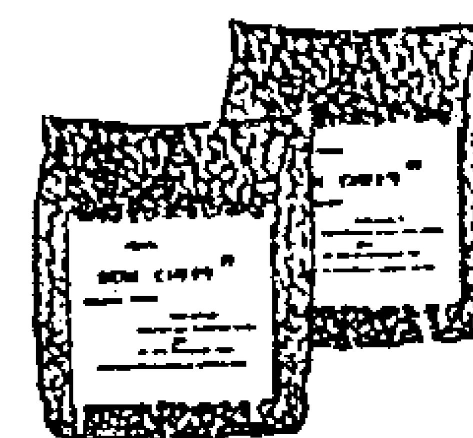
2.450	X	670	....	$ 1.641.500
NÚMERO DE KILOS SELECCIONADOS		PRECIO DEL KILO SELECCIONADO Y EMPACADO		
			MENOS	
COSTO DE PRODUCCIÓN DEL FRÍJOL QUE VOY A VENDER			....	$ 417.000
				$ 1'224.500
			MENOS	
COSTO DE LA SELECCION Y DEL EMPAQUE			....	$ 87.500
			IGUAL	
UTILIDAD BRUTA			....	$ 1'137.000

HAGO LA COMPARACIÓN PARA ESCOGER LA FORMA QUE DE LA MAYOR UTILIDAD BRUTA

	EN BULTOS	EN EMPAQUES INDIVIDUALES
VALOR DE LA VENTA	$ 1.312.500	$ 1.641.500
MENOS COSTO DE PRODUCCIÓN DE LO QUE VOY AVENDER	$ 417.000	$ 417.000
MENOS VALOR DE LOS COSTALES	$ 25.000	
MENOS GASTOS DE LA SELECCIÓN Y EL EMPAQUE		$ 87.500
UTILIDAD BRUTA	**$870.500**	**$1.137.000**

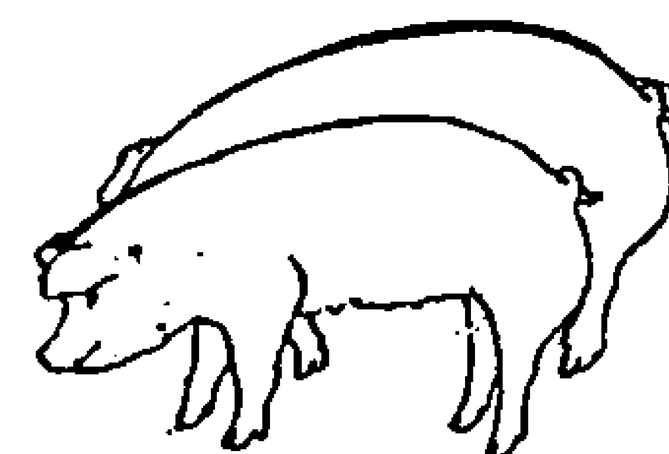
DIFERENCIA
$266.500





PARA PRACTICAR LO APRENDIDO REALIZO EL SIGUIENTE EJERCICIO CON EL ENGORDE DE CERDOS DE MI FINCA

FIJO MI META DE VENTAS



ASÍ CALCULO LAS UNIDADES DE CERDO EN PIE

- TENGO DOS LECHONES
- VENDERÉ MIS CERDOS CUANDO CADA UNO PESE 90 KILOS
- MULTIPLICO EL NÚMERO DE CERDOS POR 90 KILOS

________	X	________	=	( )
NÚMERO DE CERDOS		PESO DE CADA CERDO		TOTAL DE KILOS DE CERDO EN PIE PARA VENDER

CALCULO EL COSTO DE PRODUCCIÓN DE LO QUE VOY A VENDER

EN MI LIBRO DE CUENTAS BUSCO LA CUENTA DE ANIMALES
Y SUMO TODOS LOS GASTOS DEL LOTE DE CERDOS QUE VOY A VENDER

CUENTA DE ANIMALES		
FECHA	DETALLE	LOTE DE CERDOS
	TOTAL DE COSTOS DE PRODUCCIÓN	

CALCULO CUANTO DINERO VOY A RECIBIR POR LA VENTA DE MI PRODUCTO

AVERIGUO EL PRECIO PROMEDIO DE MI PRODUCTO EN EL SEMESTRE PASADO

PRECIO MÁXIMO $ 1.500 POR KILO DE CERDO EN PIE

PRECIO MINIMO $ 900 POR KILO DE CERDO EN PIE

ENTONCES :

$$\begin{array}{r} \$\ 1.500 \\ +\ \$\ \ \ 900 \\ \hline \$\ 2.400 \end{array}$$

$$2.400 \div 2 = \$\ __________$$

PRECIO PROMEDIO ACTUAL DEL KILO DE CERDO EN PIE

MULTIPLICO EL NÚMERO DE UNIDADES DEL PRODUCTO
QUE VOY A VENDER
POR SU PRECIO PROMEDIO

_______________ X $ _______________ = $ _______________

TOTAL DE KILOS
DE CERDO EN PIE.
PARA VENDER

PRECIO PROMEDIO
DEL KILO
DE CERDO EN PIE

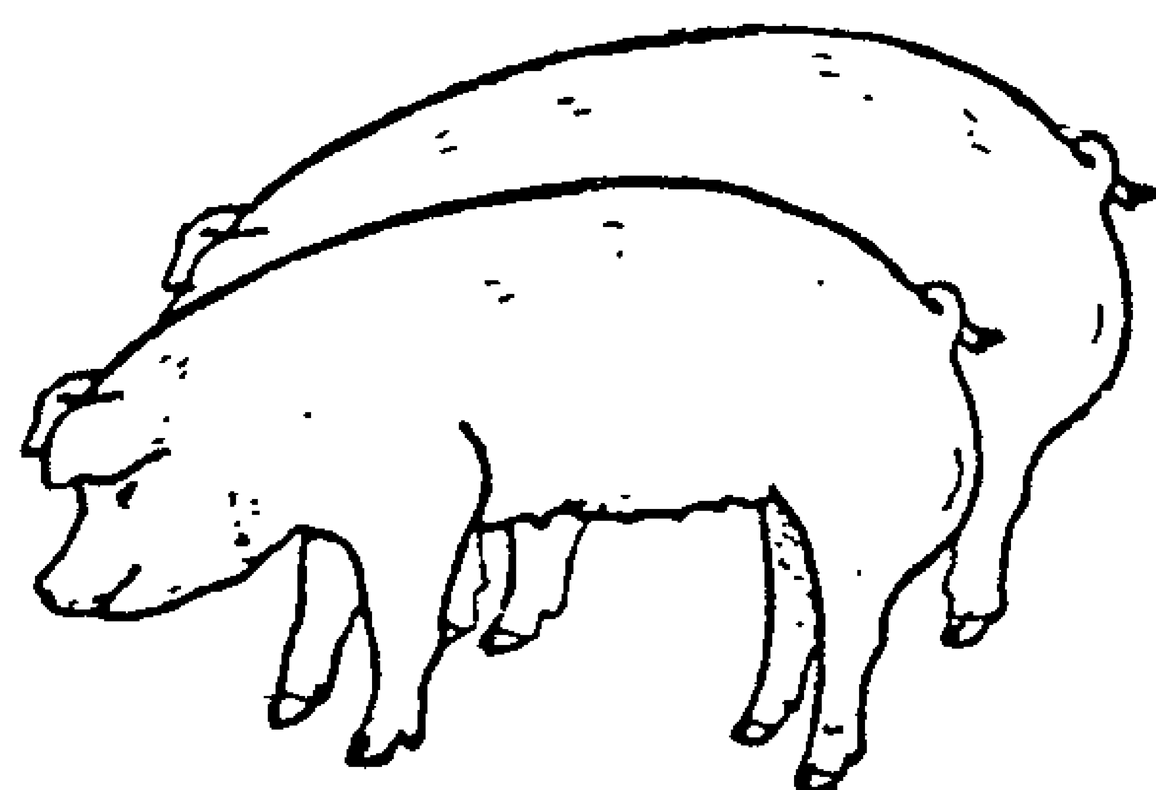
VALOR TOTAL
DE LA VENTA

ENTONCES ESPERO RECIBIR
POR LA VENTA
DE MIS CERDOS

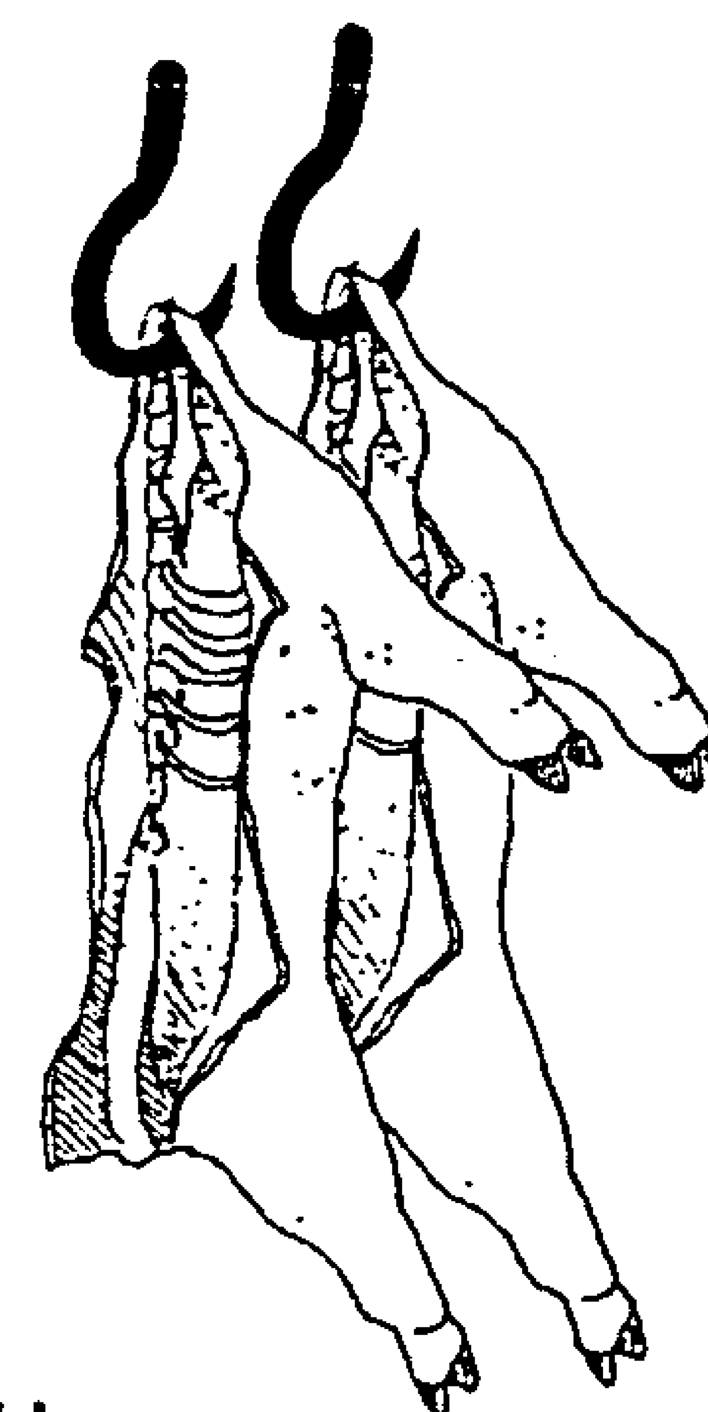
$

ESCOJO LA MEJOR FORMA DE VENDER MÍ PRODUCTO

HAY DOS FORMAS DE VENDERLOS



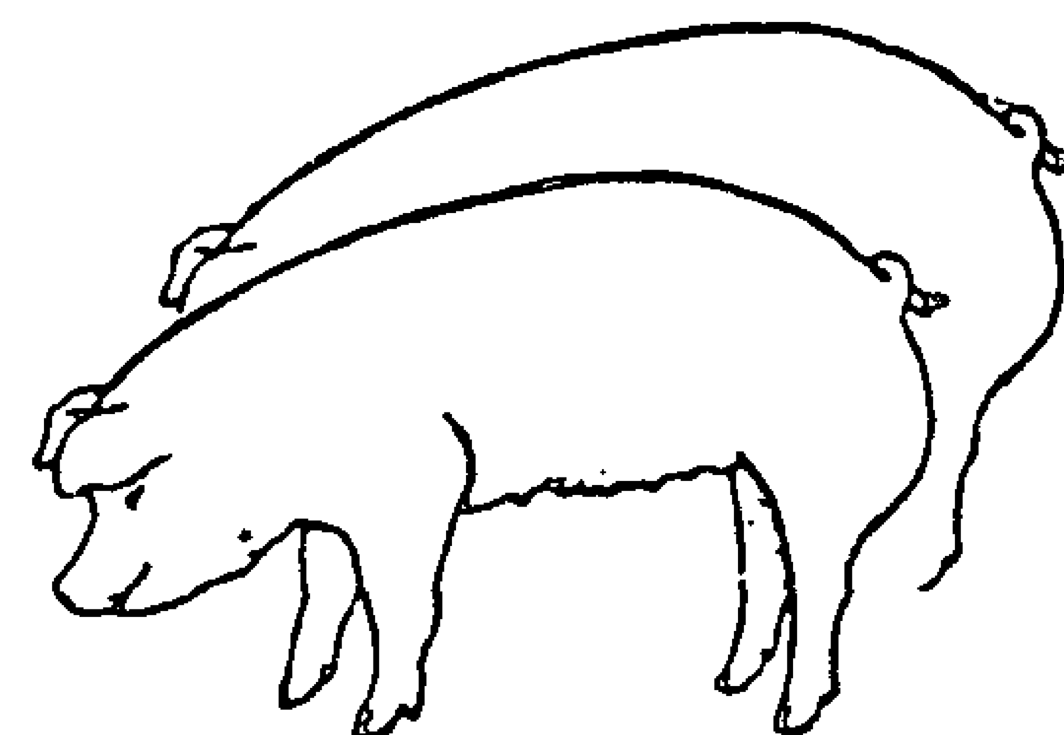
EN PÍE,
TAL COMO SALE
DE MÍ FÍNCA



EN CANAL
LÍSTO PARA VENDERLO
AL CONSUMÍDOR

CUÁL DE LAS DOS FORMAS SERÁ LA MEJOR ?

AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA
DE LA VENTA DE MIS CERDOS EN PIE



¡ MUY SENCILLO !

YA SÉ CUANTO ME COSTO
PRODUCIR LO QUE VOY A VENDER
Y CUANTO DINERO VOY A RECIBIR POR SU VENTA

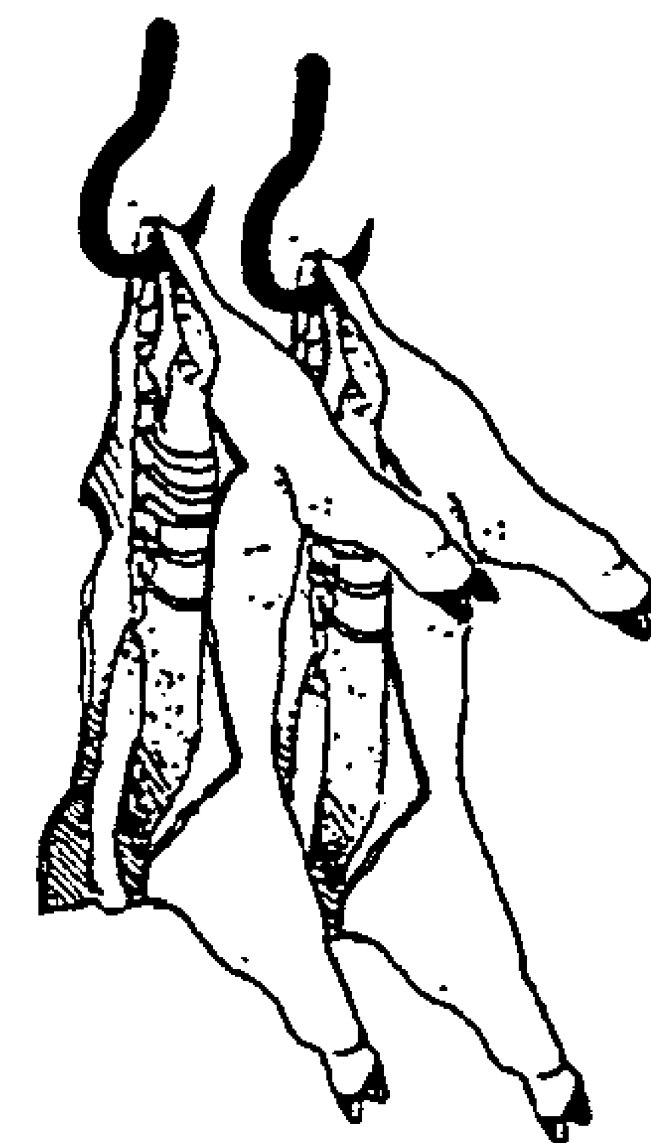
$ ______________ — $ ______________ = $ ______________

VALOR DE LA VENTA

COSTOS DE PRODUCCIÓN
DE LO QUE VOY A VENDER

UTILIDAD BRUTA
DE LA VENTA
DE MIS CERDOS EN PIE

AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA DE MIS CERDOS EN CANAL



AVERIGUO EN CUANTO PUEDO VENDER
CADA KILO DE CERDO EN CANAL

$ ______ PRECIO DEL KILO DE CERDO EN CANAL



PUEDO AVERIGUAR
EL PRECIO DEL KILO EN CANAL
EN LAS CARNICERÍAS O
EN LAS PLAZAS DE MERCADO

AVERIGUO LA UTILIDAD BRUTA DE LA VENTA DE MIS CERDOS EN CANAL

PRIMERO DETERMINO LOS KILOS DE CERDO EN CANAL QUE VOY A VENDER

PARA SACAR MIS CERDOS EN CANAL
TENGO QUE SACRIFICARLOS

Y AL SACRIFICARLOS TENGO QUE QUITARLES LAS VISCERAS Y SANGRE



ESAS VISCERAS Y SANGRE PESAN
Y AL QUITARSELAS A LOS CERDOS
DISMINUIRAN SU PESO

EL PESO DE LAS VISCERAS Y LA SANGRE PUEDE SER DEL 35 % APROXIMADAMENTE

¡ YA RECUERDO !

ESTO QUIERE DECIR
QUE POR CADA 100 KILOS DE PESO DEL CERDO
35 KILOS SON DE VISCERAS Y SANGRE

AHORA DETERMINO EL DESPERDICIO POR SACRIFICIO PARA MIS CERDOS

CALCULO PARA UN 35 % DE DESPERDICIO

__________ X 35 = __________

TOTAL DE KILOS DE CERDO EN PIE PARA VENDER

__________ ÷ 100 = __________

KILOS DE DESPERDICIO POR SACRIFICIO

__________ X $ __________ = $ __________

KILOS DE DESPERDICIO POR SACRIFICIO

VALOR DEL KILO DE CERDO EN PIE

VALOR DEL DESPERDICIO POR SACRIFICIO

CALCULO LA UTILIDAD BRUTA

VALOR DE LA VENTA

________ X $ ________ = $ ________

KILOS DE CERDO EN CANAL | PRECIO DEL KILO DE CERDO EN CANAL

MENOS

COSTOS DE PRODUCCIÓN DE MIS CERDOS $ ________

MENOS

VALOR DEL DESPERDICIO POR SACRIFICIO $ ________

MENOS

COSTOS DE MANO DE OBRA $ ________

IGUAL

UTILIDAD BRUTA $ ________

COMPARO LAS DOS FORMAS DE MERCADEAR MIS PRODUCTOS

	EN PIE	EN CANAL
VALOR DE LA VENTA	$ ________	$ ________
MENOS		
COSTO DE PRODUCCIÓN DE LO QUE VOY A VENDER	$ ________	$ ________
MENOS		
VALOR DEL DESPERDICIO POR SACRIFICIO		$ ________
MENOS -		
COSTO DE LA MANO DE OBRA		$ ________
UTILIDAD BRUTA	$ ________	$ ________

DIFERENCIA
$

CONTENIDO Y DISEÑO DIDACTICO:
María Eugenia Carvajal de Guerrero
ADAPTACION:
Jorge Arturo Martínez Arango
Jorge Iván Restrepo Ramos.

Revisión para la 3a edición
Juan Pablo Bedoya F.

Este manual fué producido por la
LA FUNDACION CARVAJAL. Se prohibe su reproducción total o parcial sin previa autorización de la entidad.

Cali, noviembre de 1994 - Tercera Edición.